



Société Electrique des Forces
de l'Aubonne SA (SEFA)

Case postale 134
1170 Aubonne

PROCES-VERBAL

Assemblée générale ordinaire de la Société Electrique des Forces de l'Aubonne SA (SEFA)

Jeudi 26 juin 2025 à 17h00
Salle des Trois Sapins, rue de la Tillette 2, 1145 Bière

ORDRE DU JOUR

1.	Rapport du Conseil d'administration.....	2
2.	Rapport de la Direction	6
3.	Rapport de l'organe de révision.....	9
4.	Approbation du rapport de gestion et des comptes de l'exercice 2024	9
5.	Emploi du bénéfice résultant du bilan.....	9
6.	Décharge au Conseil d'administration et à la Direction	10
7.	Elections statutaires	10
7.1	Réélection de l'organe de révision – KPMG SA	10
8.	Modifications des statuts	10
9.	Propositions individuelles et divers.....	10



L'Assemblée est présidée par M. Jean-Marie Surer, en sa qualité de Président du Conseil d'administration.

Au nom du Conseil d'administration, le Président souhaite une très cordiale bienvenue aux actionnaires, au Syndic de Bière, aux invités à l'occasion de la 129^e Assemblée générale ordinaire de la SEFA.

Le Président remercie la commune de Bière d'accueillir la présente Assemblée générale et donne la parole à Monsieur le Syndic, Michel Dénéréaz, pour une présentation de sa commune. Le Président remercie M. Dénéréaz à l'issue de son discours.

Le Président salue les personnalités présentes et excuse les absences annoncées.

Il constate que l'Assemblée générale ordinaire a été régulièrement convoquée conformément aux articles 12 et 34 des statuts, ainsi que le prouve la Feuille officielle suisse du commerce (FOSC) déposée sur le bureau de l'assemblée. En outre, la convocation a été envoyée à tous les actionnaires.

Conformément à l'article 18 des statuts, le Président désigne la/les

- Secrétaire de l'Assemblée : Mme Nathalie Lugon-Moulin ;
- Scrutateurs : MM. Nicolas André et Alain Ligné.

Le Président informe, en outre, l'assemblée que :

- Les votations s'effectueront à main levée, à moins que la majorité des actionnaires, présents ou représentés, ou lui-même ne requière le vote à bulletin secret ;
- L'ordre du jour a été publié intégralement et adressé à chaque actionnaire ;
- Le rapport de gestion, les comptes annuels, le rapport de l'organe de révision, ainsi que le procès-verbal de l'Assemblée générale ordinaire du 27 juin 2024, ont été mis à la disposition des actionnaires au siège de la société à Aubonne et sur le site internet de l'entreprise dès le 30 mai 2025 ;
- Aucune proposition individuelle n'est parvenue au Conseil d'administration dans le délai mentionné dans la convocation ;
- Le droit de vote rattaché à : 389 actions de série A, d'une valeur nominale de CHF 50.- chacune et 52 actions de série B, d'une valeur nominale de CHF 500.- chacune, est suspendu ; ces actions étant détenues par la SEFA.

Selon la feuille de présence, datée de ce jour, signée du Président et de la secrétaire, 76 actionnaires sont présents ou représentés, titulaires de 22'250 actions, 22'250 voix pouvant être émises lors des votations. La majorité absolue est de 11'126 voix.

Le Président déclare ainsi l'Assemblée valablement constituée et la séance ouverte.

1. RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

*Mesdames, Messieurs,
Chers partenaires, Chers collègues,*

Avant de parler de notre maison, de ses 130 ans, de son cap, je voudrais prendre un instant pour regarder, avec vous, autour de nous. Car l'actualité énergétique, ne se joue plus seulement à l'échelle locale ou régionale. Elle se joue partout, et elle s'accélère.



Aussi, permettez-moi de la partager en 3 points :

Premièrement, la planète s'engage enfin dans la décarbonation, mais cela reste insuffisant.

D'ici 2030, seule la moitié de l'énergie produite sera bas carbone.

Et pendant ce temps, la demande explose, tirée par l'industrie, l'intelligence artificielle, l'électrification des usages, dont la mobilité. Après le charbon et le pétrole, nous sommes entrés dans l'ère de l'électricité. Une ère d'opportunités, mais aussi de fortes tensions.

Deuxièmement, en Europe. L'accord énergétique entre la Suisse et l'Union européenne avance. Il prépare l'ouverture du marché, avec son lot d'incertitudes politiques, tarifaires, stratégiques. Plus de 600 GRD (Gestionnaires des réseaux de distribution en Suisse) s'interrogent sur leur avenir, leur modèle, leur rôle. La clarté sur les règles à venir sera essentielle, notamment pour les approvisionnements de base. Les GRD sont des piliers de stabilité. Sans doute en saurons-nous plus avec le rapport du DETEC (Département fédéral de l'environnement, des transports, de l'énergie et de la communication), fin novembre.

Troisièmement, chez nous, en Suisse romande. Le contexte est difficile. Tous les grands groupes sont sous tension. Romande Énergie. Groupe E, contraint de supprimer plus de 180 postes dans les services énergétiques. Les grands chantiers peinent à être rentables. Les ventes d'installations solaires, de pompes à chaleur ralentissent et sont soumises à une forte concurrence. Et pourtant, ici, à la SEFA, nous tenons bon. Nous avons fait des choix raisonnés. Malgré un contexte difficile, la croissance a été mesurée mais réelle, la rentabilité maintenue et les investissements, ciblés et utiles.

Alors, dans ce monde sous tension, dans ce secteur bousculé, qu'est-ce que 130 années veulent encore dire ? Elles incarnent : solidité, continuité, pérennité, utilité publique. Elles attestent que, même dans l'instabilité, il existe des repères. Et que notre SEFA en fait partie.

130 ans... ce n'est pas rien. C'est plus qu'un anniversaire : c'est une extraordinaire longévité, une mémoire collective et une énergie toujours bien présente.

Alors oui, à cet âge-là, on peut avoir quelques rides - mais à la SEFA, on préfère les lignes à haute tension aux lignes du temps !

Aujourd'hui, je ne vais pas vous faire l'inventaire du passé. Ce que je vous propose, c'est de regarder comment, grâce à ce que nous avons construit, nous pouvons continuer à rêver loin... en agissant ici et maintenant.

Cette année marque également un passage de relais avec l'arrivée d'un nouveau président du Conseil d'administration. Une transition qui s'inscrit dans la continuité de la vision que nous partageons et dans un esprit de confiance. J'y reviendrai plus loin.

Mais avant de franchir cette étape, revenons sur 2024. Dans un secteur en pleine mutation - entre pressions tarifaires, complexité réglementaire et transformation numérique - nous avons su garder le cap. Et cela, nous le devons à l'engagement exceptionnel de nos équipes, à leur capacité à s'adapter et à agir avec rigueur.

Nous avons concrétisé des projets essentiels, comme les réseaux de chauffage à distance à Bougy-Villars et Givrins, et renforcé notre position avec une participation stratégique dans Littoral Énergie. C'est une jeune et belle entreprise dynamique.

Sur le plan interne, notre transformation s'est poursuivie avec détermination, portée par une dynamique collective. De tout cela, notre Directeur, Laurent Balsiger, vous en dira plus dans quelques instants.

Sur le plan financier, notre situation est saine. Frédéric Viviani vous la détaillera au cours de cette séance. Mais retenez d'ores et déjà les faits principaux : 1 - le chiffre d'affaires est resté stable ; 2- nos charges ont été bien maîtrisées, malgré des imprévus liés à l'énergie d'ajustement qui est ce mécanisme complexe utilisé par Swissgrid pour compenser, à chaque instant, les écarts entre production et consommation d'électricité sur le réseau national. Cette rigueur de gestion nous a permis de consolider notre trésorerie.



Et cette trésorerie, nous l'utilisons à bon escient : elle nous servira à nous désendetter. Ce bon niveau de trésorerie nous offre une liberté d'action, une marge de manœuvre, des capacités concrètes pour investir, pour rembourser notre dette et pour décider en toute autonomie. Les résultats sont positifs. Et ils sont le fruit d'un travail de gestion rigoureux, mené en synergie entre le service des finances et les autres pôles de l'entreprise. Je veux ici souligner le l'engagement remarquable de son responsable Frédéric Viviani et de son équipe, que je remercie très sincèrement. Le département des installations se porte aussi bien. Il est bénéficiaire. Oui, vous avez bien entendu : bénéficiaire. C'est une situation que nous n'avions pas connu de longue date ! Nombreux sont nos concurrents qui, aujourd'hui, nous envient sur ce point. Un grand merci à Pierre-Yves Rochat et à toutes les équipes pour cette performance collective. Enfin, 2024 a été une bonne année de turbinage, dans la moyenne haute de ces vingt dernières années. Cela aussi contribue à notre solidité.

Il y a toutefois un point de vigilance que je tiens à mentionner : certains investissements ont pris du retard, notamment sur le réseau électrique, sans que pour autant les retards soient imputables à l'entreprise. Mais je sais les équipes pleinement mobilisées pour rattraper ces décalages, avec le sérieux et la méthode qu'on leur connaît.

Et sur les autres projets, me direz-vous ? Je mentionnerai ici 2 exemples :

Prenons le cas de Lémanpellet. Aujourd'hui, la machine fonctionne à 90 % de son potentiel. L'action commerciale est engagée et les premières livraisons sont attendues pour cet automne. Oui, ne nous mentons pas, il y a eu deux ans de retard. Mais ce projet 100 % local, mené avec ténacité, est une première pour notre région !

Je tiens à remercier nos partenaires : Proxipel, les groupements forestiers, les communes pour leur engagement sans faille.

Et je lance un appel : à tous les clients intéressés, rejoignez-nous dans cette aventure locale.

Autre cas, autre situation : l'éolien. Ici les vents sont contraires. Le contexte politique, communal, cantonal, fédéral complique l'avancement mais ne coupe pas court à notre ambition, malgré le lancement d'une initiative fédérale contre les éoliennes qui rend la situation encore plus incertaine.

En 2024, de nouvelles contraintes se sont aussi imposées à nous. La question du rachat de l'électricité photovoltaïque devient critique. Le WACC, autrement dit, la rémunération des investissements dans le réseau électrique baisse. Les mécanismes de compensation énergétique se tendent. Et nous ne pouvons pas répercuter ces charges sur nos clients. Les conditions d'achat, les courbes de charge, les prévisions : tout cela devient plus complexe, plus contraint.

Voilà pourquoi, pour les années à venir, nous devons faire des choix clairs, comme nous l'avons fait en 2024 : des choix structurants, responsables, lucides.

Prenons 3 exemples :

- *SEFA Mobilité. Cette activité a fait l'objet d'un recentrage stratégique, en cohérence avec nos priorités.*
- *Pour ce qui est d'Energéo en raison d'une température d'eau trop faible, le modèle économique est incertain. Des décisions devront être prises au plus tard au premier semestre 2026.*
- *Quant à Thermoréso, son développement continue, et a besoin de financement. Mais nous nous interrogeons sur la hauteur de notre participation afin de concentrer nos efforts sur les projets prioritaires de la stratégie CAP 2028.*

Nous devons limiter les investissements à faible rentabilité ou à rentabilité trop lointaine. Mais dans l'énergie ces projets sont difficiles à trouver.

Notre rôle, ce n'est pas d'être partout. C'est d'être utiles. Facilitateurs. Catalyseurs. Prestataires engagés. Chaque investissement doit créer de la valeur. Économique, oui. Mais aussi territoriale. Collective. Sociétale.



Tel est le sens de notre stratégie CAP 2028. Elle s'articule autour de 5 axes clairs, qui nous recentrent sur ce que nous savons faire de mieux : la transformation de notre entreprise, la gestion des réseaux, les services énergétiques, les solutions locales comme la mobilité douce. C'est là que nous sommes utiles. C'est là que nous créons de la valeur. C'est là, tout simplement, que se trouve notre raison d'être.

Pourquoi me direz-vous avoir fait le choix d'un horizon 2028, et non 2030. La réponse est simple : le contexte est instable, il faut savoir rester agile. Mais nous avons conservé un plan d'investissement lissé sur 5 ans, jusqu'en 2030, pour garder le temps long comme boussole. Si en 2019, nous partions d'une feuille blanche. Aujourd'hui, CAP 2028 s'inscrit dans la continuité, tout en assumant les ajustements nécessaires.

CAP 2028, ce seront plus de 35 millions de francs investis dans notre région sur les 5 prochaines années, dont 7 millions consacrés à la modernisation des réseaux électriques. C'est un investissement concret, structurant, utile. Un engagement fort pour l'avenir de notre territoire.

Mais une chose est certaine : nous ne réussirons pas seuls. Nous avons besoin de coopérations solides. Ces synergies sont indispensables pour mutualiser les compétences, partager les projets, aller plus loin ensemble.

Pour tenir ce cap, chaque activité devra rester profitable. Nous devons construire une trajectoire claire, assumer nos choix d'investissement et maîtriser nos coûts. Un programme de réduction des frais généraux est d'ailleurs déjà lancé pour soutenir cet effort dans la durée.

Et parce qu'un cap se partage, je vous présente ici la brochure CAP 2028. Elle vous sera remise à l'issue de cette assemblée. Prenez le temps de la parcourir. Elle résume notre vision et notre engagement collectif.

CAP 2028 repose aussi sur deux piliers fondamentaux portant sur le tarif et le dividende :

L'année passée, nous nous étions engagés à maîtriser les tarifs de l'électricité. Et nous avons tenu parole. Cette politique tarifaire est essentielle pour préserver le pouvoir d'achat de nos clients et maintenir notre compétitivité dans un marché mouvant. Il y a eu, c'est vrai, un petit couac médiatique, suite à une communication hâtive de l'EiCom, corrigée depuis. Mais les faits sont là : nous avons respecté notre engagement. Et nous continuerons de le faire à l'avenir.

Deuxième pilier : un dividende responsable. un dividende qui reste dans la norme, équilibré au service d'un avenir solide. Pas de promesses excessives, mais une logique claire : investir, consolider, avancer. Nous plaçons pour un statu quo. Comme je l'ai dit l'année passée : mieux vaut nourrir la vache que la traire sans mesure. Car il faut le rappeler : nous avons de grands investissements devant nous. Le chauffage à distance, l'éolien, les réseaux, l'adaptation aux nouveaux usages... Ce sont des projets lourds, parfois risqués, dans un contexte incertain. Nous avons donc besoin de visibilité, de stabilité, de solidité. Nous construisons de la valeur. Nous renforçons les actifs. Nous préparons l'avenir. Je veux remercier ici nos actionnaires, pour leur confiance et leur esprit de responsabilité. Et je me permets de vous lancer un appel : Si vous croyez en la SEFA, suivez-nous. Si vous croyez en notre modèle, rachetez des actions – car nous en avons quelques-unes de disponibles. Alors offrez-en à vos enfants et petits-enfants ! Ensemble et avec les générations futures, nous pouvons porter cette entreprise encore plus loin.

Nous avons également la volonté de maintenir une politique de rachat d'actions ciblées. L'enjeu est de créer de la valeur à long terme. La règle : des opérations ponctuelles et stratégiques de rachat d'actions sont mises en œuvre afin de renforcer la structure du capital et de répondre aux objectifs de gouvernance.

Comme vous pouvez le constater, dans tout ce que nous entreprenons, nous restons fidèles à notre ADN : la proximité, la confiance et la responsabilité. Nous voulons rester proches de nos clients, de nos partenaires, et de la région que nous desservons. C'est ce lien qui fait notre force depuis 130 ans.

Et pour marquer cet anniversaire avec un clin d'œil, vous recevrez en sortant une cuillère en bois gravée de notre slogan : "Pour durer, Rêvons loin". N'y voyez pas un simple gadget, non. Plutôt un symbole. Parce que pour durer, il faut savoir mélanger les idées, remuer l'énergie collective, et doser chaque ingrédient avec soin.



Comme une bonne recette, une entreprise durable demande du temps, du lien, et le goût du partage. Alors gardez-la à portée de main... elle vous rappellera qu'à la SEFA, on cuisine l'avenir avec engagement, conviction, envie et goût du collectif !

L'avenir nous oblige à rester lucides, à être exigeants, mais aussi à croire en notre capacité collective à bâtir un avenir durable, local, ambitieux. Ce sont là les fondements de l'héritage que je vous transmets aujourd'hui, avec un vœu : celui de continuer, ensemble, à faire grandir une région plus résiliente, plus locale, plus durable.

Merci à tous pour votre attention.

2. RAPPORT DE LA DIRECTION

Monsieur le Président, Madame, Messieurs les administrateurs et trice, Chers actionnaires, Chers Partenaires, Chers collègues,

Comme chacun d'entre nous, je suis ravi de célébrer les 130 ans de notre entreprise : Un bel âge, une mémoire précieuse. Mais surtout un regard tourné vers l'avenir. J'en profite pour vous présenter le tout nouveau membre de la direction : Richard Loué qui a pris au 1er juin, la responsabilité du service clients, en remplacement de Jean-Claude Auch que je remercie pour les années partagées avec nous tous, ainsi que Carine de Barros, responsable RH, qui rejoint la direction tout comme Alain Ligné, responsable Transformation et Services partagés..., tous deux étant jusqu'à ce jour membre de l'Etat-Major. Félicitations à vous et je me réjouis beaucoup de continuer d'écrire l'histoire de la SEFA avec cette équipe renouvelée. Je profite également de vous présenter à nouveau les autres collègues de la Direction, à savoir Christian Rod, responsable Production et Distribution Energies, Pierre-Yves Rochat, responsable Installations et Bâtiments, Frédéric Viviani, chef des Finances, avec le soutien efficace de notre assistante Nathalie Lugon-Moulin. N'hésitez pas de vous approcher d'eux et faire plus ample connaissance à l'issue de cette assemblée,

Il y a 130 ans, on posait les premières lignes électriques dans nos vallées. Aujourd'hui, on déploie des réseaux de chaleur, de fibre optique. Même esprit. Même mission : être utiles, ici, concrètement, pour que notre région reste en pole position pour les défis de notre temps.

Cela s'est vérifié en 2024. Nous avons tenu le cap. Mieux encore : nous avons renforcé l'efficacité de toutes nos activités. 2024 n'a pas été de tout repos : On a transformé. On a délivré. Tout cela dans un contexte difficile, comme l'a exposé notre Président et comme le montre les résultats mitigés de plusieurs sociétés actives dans l'énergie et le multimédia. L'entreprise tout entière, chaque collaboratrice, collaborateur peut être fière.

2024 restera une année intense, marquée par trois points forts.

Réseau :

L'année a été décisive pour la gestion de nos infrastructures. Nous avons mis à jour notre plan directeur MT. Nous sommes prêts pour concrétiser le montant de 7 MCHF inscrit dans notre plan d'investissement jusqu'en 2030.

Nos actifs de production tant à Plan Dessous qu'à La Vaux sont en cours de rénovation.

Et pour les compteurs intelligents : avec 1500 compteurs posés, nous avons dépassé notre objectif. Nous sommes en bonne voie pour atteindre l'objectif fixé par la Confédération de 80% d'ici fin 2027.



Services électriques :

Le marché du solaire a été instable, ultra-concurrentiel, notamment en lien avec la baisse du prix de reprise, conséquence de la Loi sur l'électricité approuvée par le Peuple le 9 juin 2024. Les marges et les prix se sont contractés. Mais nous connaissons une belle réussite avec l'installation sur le site du Signal de Bougy. Au total pour SEFA, ce sont 3702 panneaux posés, 68 bornes, 43 batteries. 2024 ce sont aussi des dizaines de PAC, avec notre nouveau partenaire Littoral Energie. Mon cher Papa, très exigeant, vient de finaliser la pose de panneaux photovoltaïques et d'une PAC chez lui par SEFA et Littoral et il m'a dit être enchanté de la qualité du travail. C'était un bon test, donc je vous recommande sans hésiter de travailler avec nos équipes !

A l'image de ce partenariat avec Littoral Énergie, nous continuerons dans cette voie comme l'a dit le Président à l'instant, comme avec INERA, pour notamment le déploiement de nouveaux produits CHARGE IMMO et COMMUNITY.

Multimédia :

Notre objectif était ambitieux : 240 prises optiques. Nous en avons réalisé 455, soit presque 2x plus. 143 nouveaux raccordements pour un objectif de 120, soit 20% de plus ! C'est davantage qu'un résultat : c'est une performance avec 785 nouveaux contrats en Fibre Optique.

Par ailleurs, nous avons réussi à maintenir notre clientèle, 3708 clients, dans un marché très concurrentiel, pour ne pas dire agressif. Notre proximité et la qualité de notre service sont des atouts déterminants que nous devons encore renforcer.

2024 un axe fort : le chauffage à distance.

Après la reprise d'Énergie Saint-George, nous confirmons notre présence sur ce nouveau domaine d'activité par la reprise active du réseau de Givrins, et surtout la réalisation et mise en service de celui de Bougy-Villars qui marquent une étape de maturité avec 107 clients desservis sur ces 3 communes. SEFA est désormais reconnue comme un acteur crédible, solide et engagé sur ce segment.

Pendant ce temps, la transformation interne a poursuivi son chemin.

Nous avons lancé un travail exigeant sur la culture d'entreprise : un chantier sur la culture du changement, sur l'engagement des collaboratrices et collaborateurs. L'objectif est de faire en sorte que chacune et chacun, dans l'entreprise, comprenne les enjeux, soit impliqué et tire à la même corde et dans la même direction. Car une entreprise évolue par l'implication de celles et ceux qui la font vivre.

Nous avons donc tenu notre cap. Celui fixé par le Conseil d'administration. Avec rigueur, agilité, et détermination. Je tiens à remercier notre Président, dont c'est la dernière Assemblée générale après plus de 12 ans de présidence (2013) et 16 ans de Conseil. (entrée au conseil en 2009, vice-président en 2011 et Président en 2013). Jean-Marie, tu es non seulement une personnalité de cette région et de ce Canton, mais tu es surtout une personne remarquable aux multiples facettes et qualités. Je suis très reconnaissant d'avoir œuvré sous ta responsabilité. J'ai notamment été impressionné par ton ancrage dans la tradition, Ton attachement au port de la cravate pour les grandes occasions le témoigne. D'ailleurs pour te montrer que nous partageons avec toi cette audace, nous nous sommes plusieurs à nous être mis au diapason et en adoptant pour cette occasion cette cravate SEFA que nous arborons fièrement. Pour ne pas faire de jaloux, il y en a quelques-unes à disposition auprès de mes collègues à la sortie pour celles et ceux qui souhaitent un exemplaire de cette cravate "corporate" qui sera certainement of course "collector" mon cher Jean-Marie !

Cet ancrage dans la tradition, comme je viens de l'exprimer, ne t'empêche nullement de te remettre en question ! Oui, chapeau pour cette audace - oser une nouvelle stratégie en 2020 - avec cette vision d'une région avec une énergie, du multimédia et une mobilité 100% locale, durable et



intelligente – générant de multiples nouveaux projets, réalisations et partenariats, comme les CADs, Biogaz Germain, Lémanpellet, Shématic, Littoral Energie, et tant d'autres. Par ton charisme, ta capacité de conduite pour ne pas employer à nouveau un anglicisme comme « leadership », anglicisme que tu n'affectionnes guère, ce qui souvent a provoqué de bons moments de rires lors de nos séances. J'ai tout particulièrement été touché par la confiance que tu as portée à la direction renouvelée, tes questionnements, ton exigence et ta franchise. Jean-Marie, tu as porté cette entreprise dans une nouvelle dimension avec conviction, écoute et vision. Merci pour ce chemin partagé, merci pour ces qualités humaines hors du commun qui ont porté la SEFA et qui m'ont été personnellement très précieuses ; m'ont permis, ainsi qu'à toute l'équipe SEFA, de donner le meilleur.

Pour célébrer à la fois ton ancrage dans la tradition qui permet la transformation, ton fort engagement pour une région locale et durable, et au-delà de la cravate que nous espérons que tu porteras lors notamment de nos prochaines assemblées, nous avons plaisir à t'offrir ce cadeau que nous te laissons découvrir. Il s'agit d'une borne de recharge pour ta future voiture électrique, qui te permettra de rester connecté avec la SEFA. Bien évidemment, nous nous chargerons volontiers de l'installation.

J'ajoute pour celles et ceux qui souhaitent installer une borne de recharge, mon collègue Pierre-Yves Rochat, responsable Installations et bâtiments vous fera volontiers une offre, n'hésitez pas à vous approcher de lui pendant l'apéro.

Et maintenant ? Nous sommes à l'orée d'un tournant - et pas seulement parce que nous changeons de Président. Le secteur énergétique suisse entre dans une ère de mutation accélérée, avec notamment les enjeux climatiques, de sécurité d'approvisionnement et d'ouverture de marché dans un monde incertain :

- La nouvelle législation sur l'énergie, tant au niveau cantonal que fédéral, fixe des objectifs clairs : plus de renouvelable, plus d'efficacité, plus d'autonomie.
- Les réseaux devront s'adapter aux usages : autoconsommation collective, mobilité électrique, stockage local.
- Les modèles tarifaires évoluent, les exigences réglementaires aussi.
- Demain, c'est aussi l'accord sur l'énergie avec l'Union européenne, avec une ouverture complète du marché, qui redessinera les frontières du marché.

Et tout cela, il faudra le traduire, ici, dans notre région, en actions concrètes, en solutions fiables, en services accessibles, à un juste prix pour tous nos clients. Nul doute que notre nouveau Président, Nicolas Suter, saura conduire la SEFA à bon port au vu de ses larges compétences dans le domaine de l'énergie, des finances, de sa connaissance du tissu local et de la politique, sans oublier ses qualités humaines, notamment sa capacité à créer des liens et des ponts. Nicolas, je me réjouis, comme toute la direction, de continuer de faire équipe avec toi et notre Conseil !

Présentation des chiffres 2024 :

Concernant l'activité, les produits d'exploitation restent relativement stables, pour atteindre 33.6 MCHF.

Toutes les activités de l'entreprise ont contribué à maintenir ce niveau élevé, malgré un contexte défavorable pour certaines d'entre elles, dont les services énergétiques (avec le ralentissement du marché photovoltaïque), et le multimédia soumis à une concurrence de plus en plus agressive.

Concernant la rentabilité, une conjonction de facteurs favorables, (un niveau de production plus élevé que la moyenne, l'effet de rattrapage dans les tarifs des pertes liées à la crise énergétique de 2022 et la baisse des coûts d'achat des panneaux PV) a largement compensé l'explosion des coûts liés à l'énergie de réglage comme mentionné auparavant par notre Président. Concrètement, ces coûts d'énergie de réglage ont augmenté de +500% par rapport à 2023, ce qui représente une charge supplémentaire de 500'000 CHF.



De ce fait, le résultat d'exploitation avant amortissement et correction de valeur atteint 6.7 MCHF, soit une légère baisse de 3% par rapport à l'exercice 2023.

Le niveau de profitabilité des années 2023 et 2024, a été impacté par des effets favorables non récurrents (comme ceux mentionnés auparavant). Ces effets, ne se reproduiront pas systématiquement dans les années à venir. Nous anticipons plutôt un retour vers un niveau de profitabilité proche de celui de 2022.

Quant au résultat net, il est, comme l'année dernière, encore négativement impacté par les corrections de valeur des participations notamment dans le secteur de la chaleur incluant notre participation dans EnergéO.

Il s'établit dès lors à 1 255 585 CHF, en hausse d'environ 475 000 CHF par rapport à l'exercice précédent.

En conclusion, ces résultats financiers solides donnent à l'entreprise les moyens de répondre aux défis posés dans la stratégie CAP 28 présentée précédemment, notamment en termes d'investissement. Cela tout en maintenant un niveau d'endettement soutenable à long terme, critère qui restera notre boussole.

3. RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION

Le Président informe que le rapport de l'organe de révision est annexé au rapport du Conseil d'administration. Il passe la parole à M. Alexandre Probst, Expert-réviseur de la société KPMG SA à Lausanne, afin que celui-ci donne connaissance à l'assemblée des conclusions du rapport.

M. Probst atteste que le contrôle des comptes annuels 2024 de la SEFA a été effectué selon la norme suisse relative au contrôle restreint et que la conclusion du rapport est la suivante : « Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels, ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice, ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts. ».

Le Président remercie M. Probst pour son intervention et ses conclusions.

4. APPROBATION DU RAPPORT DE GESTION ET DES COMPTES DE L'EXERCICE 2024

Le Président propose à l'assemblée d'approuver le rapport de gestion et les comptes 2024, tels que présentés.

La proposition est mise en discussion. La parole n'étant pas demandée, la discussion est close.

VOTES

A l'unanimité, l'assemblée approuve le rapport de gestion et les comptes 2024.

5. EMPLOI DU BENEFICE RESULTANT DU BILAN

Le Président propose d'utiliser le solde du compte de profits et pertes qui s'élève à CHF 14'303'906.- comme suit :

Dividende de CHF 2.50.- aux 20'000 actions nominatives de série A de CHF 50.- nominal	CHF	50'000.-
Dividende de CHF 25.- aux 8'000 actions nominatives de série B de CHF 500.- nominal	CHF	200'000.-



Dividende total	CHF	250'000.-
Report à compte nouveau	CHF	14'053'906.-

La proposition est mise en discussion. La parole n'étant pas demandée, la discussion est close.

VOTES

A l'unanimité, l'assemblée accepte la proposition d'utilisation du solde du compte de profits et pertes, ainsi que le report à compte nouveau de CHF 14'053'906.-.

6. DECHARGE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET A LA DIRECTION

Le Président propose de donner décharge aux Membres du Conseil d'administration et à la Direction pour l'exercice 2024.

La proposition est mise en discussion. La parole n'étant pas demandée, la discussion est close.

VOTES

A l'unanimité, moins l'abstention des Membres du Conseil et de la Direction, l'assemblée accepte de donner décharge au Conseil d'administration et à la Direction.

7. ELECTIONS STATUTAIRES

Le Président signale qu'il n'y a pas de réélection d'administrateur cette année. Il rappelle les statuts et en fait lecture. Ainsi, avec le départ du Président, le Conseil d'administration passe de 8 à 7 membres. Il a élu son Président en la personne de M. Nicolas Suter, et son Vice-Président en la personne de M. Nicolas Cottier.

7.1 Réélection de l'organe de révision – KPMG SA

Le Président propose de réélire la société KPMG SA à Lausanne, en qualité d'organe de révision, pour l'exercice 2025.

VOTES

A l'unanimité, l'assemblée accepte de reconduire le mandat de KPMG SA pour l'exercice 2025. M. Probst, au nom de KPMG SA, accepte le mandat.

8. MODIFICATIONS DES STATUTS

Le procès-verbal relatif au point 8 de l'ordre du jour devant revêtir la forme authentique, il est par conséquent tenu par la notaire Maître Sarah Félix Furrer, dont l'Etude est à Aubonne, qui assiste à la présente assemblée, et qui agit à la réquisition du Conseil d'administration.

9. PROPOSITIONS INDIVIDUELLES ET DIVERS

Propositions individuelles

Aucune proposition individuelle n'étant parvenue au Conseil d'administration dans le délai imparti, le Président passe directement aux divers et demande si une personne de l'assemblée souhaite prendre la parole.



Le Vice-Président demande la parole et rend hommage au Président :

Cette 129^e Assemblée générale de notre entreprise ici à Bière, est la dernière présidée par notre Président Jean-Marie Surer. Jean-Marie est administrateur depuis 2009, Président du Conseil d'administration depuis 2013. 16 ans au service d'une entreprise qui est au service d'une région. Merci Jean-Marie !

Impossible de faire ici la liste des événements marquants que la SEFA a traversés durant ton mandat. L'entreprise a déménagé à Pré Baulan, l'environnement économique et réglementaire s'est transformé à une vitesse très peu helvétique, SEFA s'est séparée d'une des activités qui était au cœur de sa création il y a 130 ans, à savoir le transport public, diversification dans plusieurs domaines de l'énergie et quelques réorganisations. En interne, Jean-Marie a œuvré pour que la stratégie de notre entreprise soit plus explicite et intentionnelle : tu as créé un climat de confiance, une atmosphère de travail constructive entre le CA et la direction et au sein du Conseil, merci !

Jean-Marie a des valeurs fortes, nous en avons bénéficié : la loyauté, la franchise, le goût du travail et de l'engagement et le sérieux et la détente entremêlés. En ton hommage, malgré la chaleur, nous avons mis aujourd'hui une cravate. Je sais que tu tiens à cette étiquette, au-delà d'une mode qui va et vient. Je crois sincèrement que ton attachement à la cravate n'a rien à voir avec le formalisme. Je crois que c'est un signe qui montre ton profond respect des institutions. En politique et dans les entreprises, les institutions permettent de faire le lien entre ceux qui nous ont précédé et ceux qui nous succéderont. Cela force l'humilité de reconnaître que nous servons un temps mais qu'il y a des valeurs et un sens de la collectivité qui transcendent notre simple personne. Le style Surer, c'est aussi une conduite avec le cœur, un cœur pour notre région, un cœur pour les hommes et les femmes qui font vivre cette région. Nous croyons que tu es et que tu resteras enraciné dans notre région, ceci malgré ton énigmatique nomination comme chef de village dans une vallée reculée d'un canton voisin. Pour signifier cet enracinement et pour te remercier de ton engagement remarquable pour la SEFA, celle-ci a le plaisir de t'offrir une place de choix dans le vallon qui est au cœur de la Société Electrique des Forces de l'Aubonne, vallon qui est le départ de notre énergie. Nous t'invitons donc à venir planter avec nous un arbre en ton nom à l'Arboretum.

L'ordre du jour étant épuisé et personne ne demandant plus la parole, le Président lève l'Assemblée générale ordinaire 2025 à 18h25.



Jean-Marie Surer
Président du Conseil d'administration



Nathalie Lugon-Moulin
Secrétaire

